

# François : la passion des élus

Depuis les nouveaux locaux de la Caisse des dépôts et consignations à Quai Ouest, sur les Rives de Meurthe, son directeur interrégional fait le point.

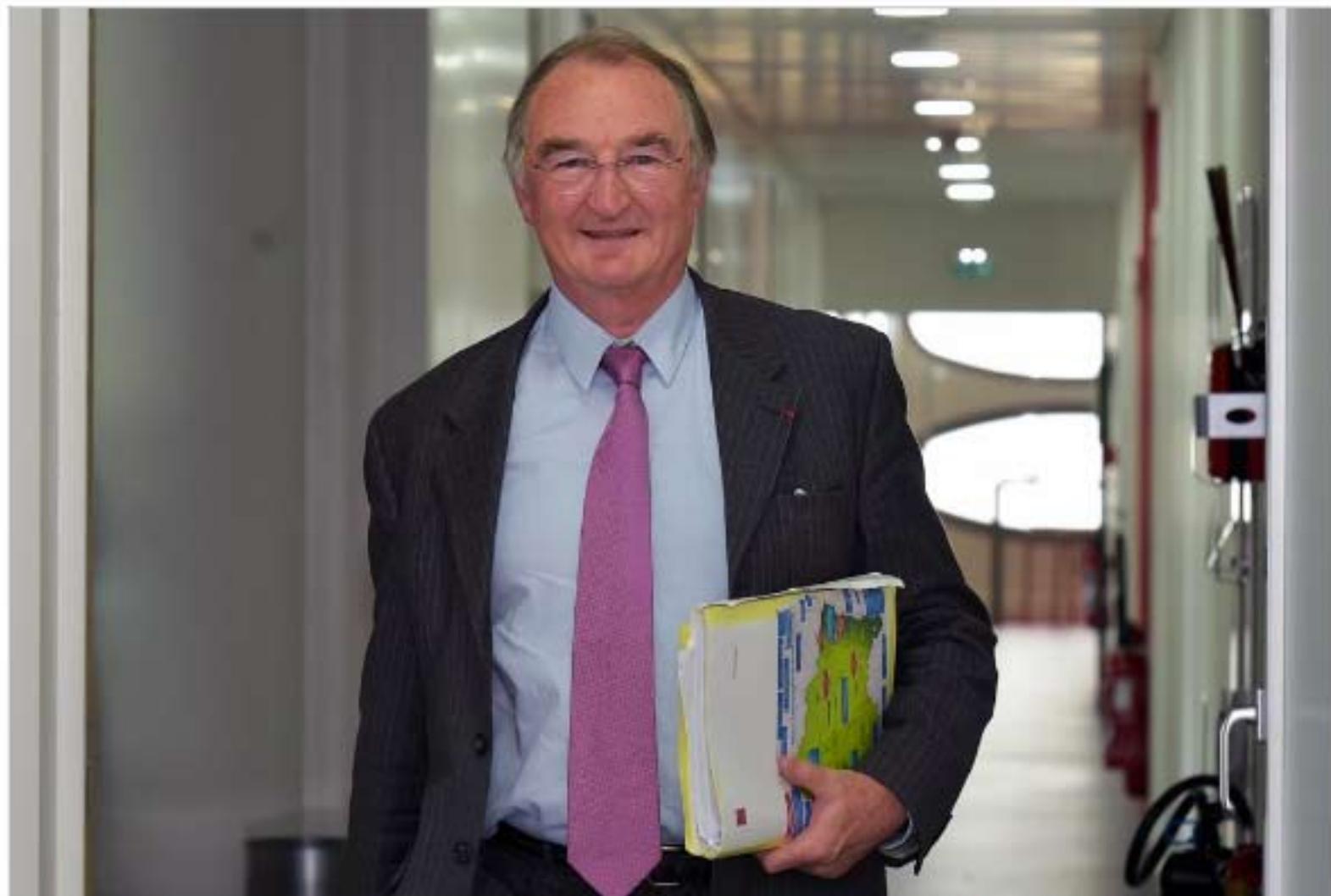
**D**ire qu'il connaît bien Nancy et la Meurthe-et-Moselle est un euphémisme, pour ce natif de Nomeny, qui fut, il y a longtemps, directeur de cabinet d'André Rossinot.

Patrick François est directeur interrégional de la Caisse des dépôts et consignations. Un poste clé de préfigurateur, à l'heure où la Grande Région se met en place. Depuis les fenêtres ovales, dans un bureau de Quai Ouest à Nancy, Patrick François observe la ville qui a muté, avec la réappropriation de l'espace industriel sur les Rives de Meurthe. « J'ai une vraie passion pour les élus, leur diversité, leur énergie au service des territoires que je partage. L'avenir de la Caisse des dépôts et des filiales est là, au plus près du terrain, de ses mutations » explique Patrick François, connu pour avoir été le très influent directeur de cabinet de Gérard Longuet à la présidence de la Région lorraine et à l'Association des régions de France, de 1992 à 2004.

## Chez Douste en 2004

Pour ce centriste, « rocardo-barriste », l'arrivée dans le giron de la Caisse des dépôts et consignation démarre de façon inhabituelle en 2004, alors qu'il est chef de cabinet de Philippe Douste-Blazy. Francis Mayer qui est directeur général de la Caisse, l'a repéré au moment où le ministère lance le dossier médical personnalisé.

La Caisse s'implique dans ce projet majeur, Patrick François y excelle et excite la curiosité de Francis Mayer. Avant de devenir directeur régional Grand Est, Patrick François est passé par la direction de l'Île de France. « Quatre ans formidables, notamment parce que la Caisse a été facilitateur pour le projet de Grand Paris



■ Patrick François, Lorrain de Nomeny en Meurthe-et-Moselle, et directeur interrégional de la Caisse des dépôts et consignations. Il gère 92 salariés qui ont rang d'experts. Photo Pierre MATHIS

et de métro automatique de 200 km de long et 72 gares. L'Île de France est la région la plus puissante d'Europe avec Londres » estime Patrick François, qui a aimé travailler avec Claude Bartolone, ou Claude Dilain le maire de Clichy. Aujourd'hui il multiplie les déplacements dans sa nouvelle zone d'influence : des milliers de kilomètres entre Strasbourg et l'Alsace où est basée la Caisse, et Nancy, Chalons-en-Champagne, Metz, Troyes...

Pour celui qui conforte depuis longtemps un moulin familial en pleine nature champenoise, le pragmatisme est une vertu cardinale : « Je vois régulièrement Laurent Hénaert et d'autres élus de tout bord dans la région. A Nancy, la Caisse des dépôts a été très présente sur le réseau de transport, sur Artem dès 88-89, alors que c'était une idée nouvelle d'André Rossinot ». L'offre hô-

telière, l'avenir de l'Hôtel de la Reine, la convention signée entre la métropole et Pierre-René Lemas, Nancy Grand Cœur, le Musée Lorrain, le très haut débit dans le 54, la revitalisation du cœur de ville de Lunéville, une étude sur le château pour le CD 54 : autant de dossier où le groupe Caisse des dépôts a aidé à la conception, gagé des prêts, ou proposé son expertise. « On est sorti de la logique subventionnelle pure, pour organiser des tours de table avec des investisseurs structurants. Quand la Caisse, vigilante, s'engage, c'est un signal de confiance pour les autres » explique Patrick François. A l'heure, où la baisse des dotations a rabaissé la marge de manœuvre des collectivités locales, la Caisse des dépôts, premier investisseur institutionnel français, est devenue plus que jamais, un acteur courtisé.

Pascal SALCIARINI

## Bio express

- Patrick François a 63 ans, marié et père de six enfants.
- Sciences Po Paris en 1983, droit à Nancy et Abidjan, puis DEA de droit international et de droit public à Paris I
- 1992 à 2004 : directeur de cabinet de Gérard Longuet à la Région.
- 2004 : il devient chef de cabinet de Philippe Douste-Blazy au ministère des Affaires Sociales.
- 2005 : Francis Mayer le recrute à la caisse des dépôts et consignations. Il sera directeur régional en Ile-de-France, à Lyon et aujourd'hui Strasbourg, pour tout le Grand Est.
- Patrick François fait partie des 13 préfigurateurs en région de la Caisse des dépôts et consignations.